

Назив предузећа: ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин  
Седиште: Зрењанин, Београдска бр. 17  
Број: 01-20/11-5  
Датум: 04.06.2026.год.

На основу члана 37., 38. и 39. Статута ЈКП „Чистоћа и Зеленило“ Зрењанин број: 01-473/1 од 05.09.2016.год., Надзорни одбор ЈКП „Чистоћа и Зеленило“ Зрењанин је на својој седници одржаној дана 04.06.2026.године, донео је следећу

### ОДЛУКУ

Усваја се Годишњи извештај о пословању уз финансијски извештај ЈКП „Чистоћа и Зеленило“ Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2025.године, број 01-270/1 од дана 06.05.2026.године.



ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин  
Београдска 17  
Број: 01-270/1  
Датум: 06.05.2026.

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ЧИСТОЋА И ЗЕЛЕНИЛО“ ЗРЕЊАНИН**

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
УЗ ФИНАСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЈКП „ЧИСТОЋА И ЗЕЛЕНИЛО“ ЗРЕЊАНИН  
ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ**

Зрењанин, мај 2026. године

## С А Д Р Ж А Ј

<b>1. Општи подаци, организациона структура и пословне активности Предузећа .....</b>	<b>4</b>
1.1. Општи подаци Предузећа .....	4
1.2. Историјат Предузећа .....	4
1.3. Организациона структура Предузећа .....	5
1.4. Основне делатности Предузећа .....	7
1.5. Анализа делатности кроз пословне активности предузећа .....	8
1.5.1. Изношење и депоновање комуналног и комуналног кабастог отпада .....	9
1.5.2. Одржавање комуналне хигијене јавних површина и површина у општој употреби, чишћење и прање јавних површина .....	11
1.5.3. Одржавање јавно зелених површина .....	14
1.5.4. Уређивање и одржавање гробља и сахрањивање .....	16
1.5.5. Зоохигијена .....	16
1.5.6. Споредне делатност .....	17
1.6. Анализа прихода основних делатности Предузећа .....	18
1.7. Пратеће активности .....	20
1.7.1. Одржавање возила, машина и средстава за рад у 2025. години .....	20
1.7.2. Активности правних, кадровских и општих послова .....	21
1.7.3. Безбедност и здравље на раду .....	21
1.7.4. Активности из делокруга Службе за наплату потраживања .....	22
1.7.5. Комерцијалне активности .....	22
1.7.6. Служба Информационих технологија .....	23
1.7.7. Маркетинг и рекламације .....	24
1.7.8. Управљање квалитетом .....	24
1.7.9. Интерна ревизија .....	25
1.7.10. Финансијско управљање и контрола (ФУК) .....	25
<b>2. Финансијски положај и резултати пословања Предузећа .....</b>	<b>26</b>
2.1. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања .....	26
2.2. Анализа Биланса стања на дан 31.12.2025. године .....	32
2.3. Рацио анализа и анализа показатеља пословања .....	38
2.4. Кадровска структура .....	39
2.5. Инвестициона улагања у 2025. години .....	40
<b>3. Улагања са циљем заштите животне средине .....</b>	<b>40</b>
<b>4. Значајни догађаји по завршетку пословне године .....</b>	<b>41</b>
4.1. Корекција цена комуналних услуга .....	41
4.2. Набавка возила започета у 2025. години, реализована у 2026. години .....	41
<b>5. Планирани будући развој .....</b>	<b>42</b>
<b>6. Активности истраживања и развоја.....</b>	<b>43</b>
<b>7. Откуп сопствених акција .....</b>	<b>43</b>
<b>8. Огранци .....</b>	<b>43</b>

<b>9. Финансијски инструменти .....</b>	<b>44</b>
<b>10. Циљеви и политике управљања финансијским ризицима, изложеност ризицима, стратегија управљања и оцена ефикасности .....</b>	<b>44</b>
<b>11. Изложеност финансијским ризицима .....</b>	<b>44</b>
11.1. Ценовни ризик .....	44
11.2. Кредитни ризик (ризик наплате потраживања) .....	44
11.3. Ризик ликвидности .....	45
11.4. Ризик новчаних токова .....	45
11.5. Стратегија управљања ризицима .....	45
11.6. Оцена ефикасности управљања ризицима .....	45

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ, ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА**

### **1.1. Општи подаци**

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ЧИСТОЋА И ЗЕЛЕНИЛО“ ЗРЕЊАНИН

Скраћени назив: JKП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин

Правна форма: Јавно предузеће

Оснивач: Град Зрењанин

Матични број: 08049653

Порески број – ПИБ: 101165643

Јединствени број корисника јавних средстава: 81393

Шифра и назив претежне делатности: 3811- Скупљање отпада који није опасан

Шифре делатности од општег интереса: 96.03, 81.29, 81.30, 96.09

Шифре осталих делатности: 01.30, 47.76

Капитал: 100% државни

Адреса седишта: Београдска 17, Зрењанин

Веб сајт: [www.jkpciz.co.rs](http://www.jkpciz.co.rs)

Е-пошта: [office@jkpciz.co.rs](mailto:office@jkpciz.co.rs)

Контакт телефон: 023/315-0946

### **1.2. Историјат Предузећа**

JKП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин основано је 31.12.1989. године на основу Одлуке о организовању Комуналне радне организације Зрењанин у јавна предузећа, донете од стране Скупштине општине Зрењанин, као јавно предузеће у државној својини.

Корени Предузећа датирају из ранијег периода развоја комуналних делатности у Зрењанину. Управа за гробља и сахране Зрењанин основана је 13.06.1966. године, а регистрована 17.01.1974. године. Дана 20.02.1975. године ова управа престаје да постоји услед спајања у оквиру новоформиране Комуналне радне организације „Зрењанин“, коју су чиниле организационе јединице: ООУР „Водовод и канализација“, ООУР за изградњу и одржавање путева, ООУР за гробља, зеленило и расадник и ООУР „Чистоћа“ Зрењанин.

Предузеће је данас регистровано у Регистру привредних субјеката код Агенције за привредне регистре под матичним бројем 08049653 и послује као јединствен правни субјект у складу са важећим прописима.

### 1.3. Организациона структура Предузећа

#### Чланови надзорног одбора

Председник - Срђан Куручев - Именован решењем Скупштине града Зрењанина бр. 004949671 2025 09178 001 000 060 107 04 054 од 17.12.2025. године

Члан - Ивана Попов - Именована решењем Скупштине града Зрењанина бр. 003474155 2024 09178 001 000 000 001 04 062 од 17.12.2024. године

Члан из редова запослених - Иван Војинов - Именован решењем Скупштине града Зрењанина бр. 06-76-96/22-I од 15.06.2022. године

#### Пословодство Предузећа

Вршилац дужности директора Владимир Вујин - Именован решењем Скупштине града Зрењанина бр. 003718214 2025 09178 001 000 060 107 04 028 од 12.09.2025. године

Извршни директор - Драган Радић

Извршни директор - Оливер Митровић

Директор техничког сектора - Енеи Френц

Директор финансијско рачуноводственог сектора - Станислава Јаношевић

Директор општег и правног сектора - Обрен Прибишић

Директор комерцијалног сектора - Немања Топић

Предузеће је организовано у четири сектора:

#### **I Технички сектор**

У оквиру техничког сектора, организоване су следеће службе:

- Служба за сакупљање и транспорт отпада,
- Служба за одлагање отпада
- Служба за одржавање хигијене зграде
- Зоохигијенска служба
- Служба јавно прометних и зелених површина
- Расадник
- Погребна служба,
- Служба одржавања

#### **II Сектор општих и правних послова**

- Правна служба
- Општа и кадровска служба
- Служба обезбеђења

#### **III Комерцијални сектор**

- Комерцијална служба
- ИТ служба

#### **IV Финансијско- рачуноводствени сектор**

- Служба рачуноводства
- Служба за наплату потраживања



#### 1.4. Основне делатности предузећа

Предузеће је организовано као јединствен систем рада и пословања, са циљем да обезбеди потпуно, квалитетно, благовремено и рационално извршавање послова из поверених делатности.

У складу са Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018 и у складу са Одлуком о промени оснивачког акта Јавно комуналног предузећа „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин („Сл. лист града Зрењанина“, бр. 27/2016 – пречишћен текст) поверене делатности су:

- изношење и депоновање комуналног отпада и комуналног кабастог отпада и фекалних материја
- одржавање комуналне хигијене јавних површина и површина у општој употреби, чишћење и прање јавних површина
- одржавање хигијене и уређење јавних површина
- одржавање хигијене и уређење јавних површина у насељеним местима
- одржавање и уређење јавних зелених површина
- одржавање улица, путева и других јавних површина у зимском периоду
- уређивање и одржавање гробља и сахрањивање
- делатност зоохигијене

Делатност *Изношење и депоновање комуналног отпада, комуналног кабастог отпада и фекалних материја*, која је поверена ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, подразумева сакупљање комуналног отпада и његов транспорт, укључујући санацију дивљих депонија на јавним површинама, као и сакупљање, транспорт и третман кабастог отпада.

Делатност *Одржавање комуналне хигијене јавних површина и површина у општој употреби, чишћење и прање јавних површина* подразумева чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других јавних површина, намењених јавној употреби, укључујући уклањање нечистоћа и отпада. Такође, делатност обухвата прикупљање, одвожење и транспорт комуналног отпада са наведених површина, као и постављање, одржавање, прањење и замена посуда за одлагање отпада на јавним површинама, у циљу обезбеђивања уредности и хигијенске исправности простора.

Делатност *Одржавања и уређења јавних зелених површина*, у складу са Одлуком града Зрењанина, обухвата уређење, текуће и инвестиционо одржавање, реконструкцију и санацију зелених и рекреативних површина, као и приобаља. Ове активности подразумевају подизање и одржавање травних и цветних површина (кошење, наводњавање, прихрањивање), садњу и негу дрвореда, шибља и украсног растиња, као и спровођење мера заштите и очувања зеленила.

Делатност **Одржавање улица, путева и других јавних површина у зимском периоду** подразумева чишћење и уклањање снега и леда са јавних површина, посипање јавних површина одговарајућим средствима, ради спречавања стварања поледице и клизавих места, скидање залеђених клица са крова, одржавање саобраћајне сигнализације у исправном и чистом стању, скидање блата и других наноса са јавних површина који угрожавају безбедно кретање пешака и возила, одржавање канализације у функционалном стању, ради спречавања скупљања сувишне воде, организовање рада и дежурства, потребних средстава механизације и радника, који својом мобилношћу обезбеђују сталну употребљивост површина. ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин послове на одржавању јавних површина у зимском периоду извршава искључиво на јавним површинама које су јој поверене на управљање.

Делатност **Уређивања и одржавања гробља и сахрањивања** подразумева: управљање и одржавање гробља; уређивање и одржавање гробних места; наплату накнаде за одржавање гробних места; обезбеђивање, давање у закуп и продају уређених гробних места; сахрањивање и ексумацију посмртних остатака; кремирање и полагање пепела покојника; одржавање објеката у оквиру гробља (мртвачница, капела, розаријум, колумбаријум, крематоријум); као и одржавање пасивних гробља и спомен-обележја.

Делатност **Зоохигијене** подразумева хватање, превоз, збрињавање и смештај напуштених и изгубљених животиња у прихватилиште за животиње, контролу и смањење популације изгубљених и напуштених паса и мачака, нешкодљивог уклањања и транспорта лешева животиња са јавних и других површина.

Предузеће обавља наведене комуналне делатности на подручју територије града Зрењанина, односно на јавним површинама које су јој поверене на управљање.

Поред наведених основних делатности Предузеће обавља и друге делатности и послове који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању и то:

- пружање погребних услуга (продавница погребне опреме, Ул. Светосavsка 25 )
- продаја садница и цвећа („Расадник“, ул. Радничка бб, цвећара „Јасмин“, ул. Светосavsка 2 и цвећара „Орхидеја“, ул. Београдска бб)

### **1.5. Анализа делатности кроз пословне активности предузећа**

Предузеће је обављало делатности у складу са Програмом пословања ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за 2025. годину. На основу чланова 59. и 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 36. став 1. тачка 68. Статута града Зрењанина („Службени лист града Зрењанина“, бр. 17/20 – пречишћен текст и 7/23), Скупштина града Зрењанина је на седници одржаној 17.12.2024. године донела Закључак (бр. 003474155 2024 09178 001 000 000 001 04 037) којим је дата

сагласност на наведени програм, који је усвојио Надзорни одбор предузећа на седници од 28.11.2024. године (Одлука бр. 01-24/25-3).

Такође, Скупштина града Зрењанина је на седници од 14.03.2025. године донела Закључак (бр. 001033049 2025 09178 001 000 000 001 04 011) којим је дата сагласност на Измене и допуне Програма пословања за 2025. годину, које је донео Надзорни одбор на седници од 25.02.2025. године (Одлука бр. 01-23/5-3).

Надаље, на седници одржаној 12.09.2025. године, Скупштина града Зрењанина донела је Закључак (бр. 003718214 2025 09178 001 000 060 107 04 021) којим је дата сагласност на Друге измене и допуне Програма пословања за 2025. годину, које је Надзорни одбор донео на седници од 28.08.2025. године (Одлука бр. 01-23/16-3).

### ***1.5.1. Изношење и депоновање комуналног и комуналног кабастог отпада***

Управљање комуналним отпадом представља један од најважнијих аспеката заштите животне средине и очувања јавног здравља у урбаним срединама. Посебно место у том систему заузимају активности изношења и одлагања комуналног и кабастог отпада, које обухватају организовано прикупљање, транспорт и коначно збрињавање отпада који настаје у домаћинствима и привредним субјектима.

Комунални отпад чине свакодневно генерисани отпадни материјали, док кабастог отпад обухвата крупне предмете као што су намештај, бела техника и други гломазни отпад који захтева специфичан начин руковања. Неадекватно одлагање ових врста отпада може довести до загађења животне средине, нарушавања изгледа насеља и потенцијалних ризика по здравље становништва.

Из тог разлога неопходно је успоставити ефикасан и добро организован систем који подразумева ангажовање надлежних служби, развијену инфраструктуру и јасно дефинисане процедуре.

У оквиру делатности изношења и одлагања комуналног и кабастог отпада функционишу две основне службе: служба за прикупљање и транспорт отпада и служба за одлагање отпада. Посебан акценат ставља се на њихове надлежности, процесе рада и међусобну координацију, која је кључна за ефикасно и одрживо управљање отпадом.

#### **1.5.1.1. Служба за сакупљање и транспорт отпада**

Пружање услуга сакупљања комуналног отпада из стамбених, пословних и других објеката, његово одвожење и безбедно одлагање, укључујући управљање и одржавање депоније врши се у оквиру Службе за сакупљање и транспорт отпада.

Физички обим пословања ове радне јединице је уређен планом и програмом сакупљања и одвожења и депоновања отпада. Рад се обавља свакодневно на 11 терена, уз ангажовање 14 аутосмећара којима се прикупља комунални отпад из индивидуалних стамбених објеката и стамбених зграда, како на територији града, тако и у насељеним

местима. Овим возилима се уједно врши и пражњење контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> који служе за потребе привредних субјеката.

Наведена услуга се обавља за 39.474 домаћинстава (3.171.276<sup>2</sup>) и 2.485 предузећа и предузетника (891.079м<sup>2</sup>) свакодневно, по тачно одређеним теренима и данима у недељи.

Превоз отпада обавља се и са 4 аутоподизача и којима се врши сакупљање и превоз индустријског и кабастог отпада контејнерима запремине 5м<sup>3</sup>.

Служба за сакупљање и транспорт отпада обављала је рад на пражњењу и одржавању чистоће контејнера постављених на јавним површинама, парковима и главним саобраћајницама 365 дана у току 2025. године.

На одржавању, сабијању и депоновању отпада на простору депоније задужена је, свакодневно, радна машина- булдожер.

У табели је приказана реализација обима услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2025. години у односу на план за исти период.

### **Прикупљање, одвоз и одлагање отпада у 2025. години**

Назив услуге	Јед. мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс
1	2	3	4	5 (4/3)
Индивидуална стамбена изградња	м2	1.658.848	1.668.017	100,55
Кућни савети	м2	483.739	503.328	104,05
Насељена места	м2	1.032.119	998.287	96,72
Установе	м2	195.451	197.710	101,16
Предузетници- паушал I група	по категорији	952	934	98,11
Предузетници- паушал II група	по категорији	495	421	85,05
Предузетници- паушал III група	по категорији	669	607	90,73
Привреда	м2	679.312	689.528	101,50

У току 2025. године спроведене су пролећна и јесења акција сакупљања и одвожења чврстог и кабастог отпада из градских и месних заједница у насељеним местима. Пролећна и јесења акција сакупљања и одвожења кабастог отпада реализоване су по утврђеном плану и програму, постављањем контејнера запремине 5м<sup>3</sup> у које је одлаган кабасти отпад.

Пролећна акција сакупљања и одвожења чврстог и кабастог отпада трајала је у периоду од 07.04.2025.-18.05.2025. године у граду Зрењанину и у оквиру ње је постављено и испражњено 160 контејнера а од 26.05.2025. до 20.06.2025. године у насељеним местима и у оквиру ње је постављено и испражњено укупно 80 контејнера са локација утврђених Програмом. Јесења акција сакупљања и одвожења чврстог и кабастог отпада трајала је у периоду од 06.09.2025. до 06.10.2025. године у граду Зрењанину и у оквиру ње је постављено и испражњено укупно 160 контејнера а од 10.11.2025. до 09.12.2025. године у насељеним местима и у оквиру ње је постављено и испражњено 80 контејнера са локација утврђених Програмом. У оквиру наведених акција укупно је однешено 3.200м<sup>3</sup> кабастог смећа.

### 1.5.1.2. Служба за одлагање отпада

Служба за одлагање отпада на депонију обавља послове мерења и депоновања комуналног и грађевинског неопасног отпада на градској депонији.

У табели је приказана количина прикупљеног отпада у 2025. години у односу на план за 2025. годину.

#### *Депонованье отпада у 2025. години*

Опис	Јед. мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1	2	3	4	5 (4/3)
Количина прикупљеног отпада	T	55.000	56.000	101,82

### 1.5.2. Одржавање комуналне хигијене јавних површина и површина у општој употреби, чишћење и прање јавних површина

Делатност одржавања чистоће на површинама јавне намене у ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин реализује се кроз више међусобно повезаних активности. Основу чине редовно чишћење и прање јавних површина уз употребу специјализоване механизације, као што су аутоцистерне, чистилице и кипери, са циљем очувања хигијене и уређеног изгледа простора. Поред тога, значајан сегмент обухвата уклањање снега и леда са површина које су поверене на управљање, како би се обезбедило безбедно и несметано кретање грађана и одвијање саобраћаја.

Такође, посебна пажња посвећује се чишћењу и прању јавних површина у контексту одржавања различитих догађаја и манифестација од значаја за град Зрењанин. Ове активности се спроводе пре, током и након одржавања догађаја, уз реализацију свих пратећих мера неопходних за очување комуналног реда и функционалности простора.

У оквиру ове делатности функционише Служба јавно-прометних и зелених површина, која је задужена за организацију и спровођење наведених активности.

#### 1.5.2.1. Служба јавно прометних и зелених површина

##### Одржавање јавно прометних површина

Комунална делатност одржавања чистоће на површинама јавне намене, обавља се према годишњем Програму одржавања чистоће на површинама јавне намене (у даљем тексту Програм). Програм је донео Надзорни одбор ЖКП „Чистоћа и зеленило“. Према фреквенцији и обиму посла који је потребно обавити на јавно прометним површинама територије града Зрењанина територија која се одржава садржи VII степени одржавања.

I СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице ужег центра града где је велика фреквенција свих видова саобраћаја и различитих културних манифестација. Из тих разлога у овим улицама предвиђен је већи обим одржавања чистоће.

То је подразумевало чишћење тротоара ручно и пражњење корпи за отпатке сваког дана на површини од 93.830м<sup>2</sup> у две смене (730 операција), ручно чишћење зелених површина сваког дана на површини од 5.000м<sup>2</sup> (730 операција), машинско чишћење коловоза уз ивичњак и осталих површина (161 радних сата). Хемијско уклањање траве уз ивичњак на 43.930 м<sup>2</sup>.

II СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице у граду које су са потребном инфраструктуром (ивичњак, кишна канализација) на магистралном правцу Београд - Нови Сад. То је подразумевало радове прања коловоза и тротоара ручно - укупна површина од 30.660м<sup>2</sup>, ручно чишћење аутобуских стајалишта (317 радна сата), машинско чишћење коловоза уз ивичњак (198 радних сати), сакупљање отпада ручно, од куће до куће, пет пута недељно: рад НК радника (14 h, 255 операција), уклањање блата са коловоза уз ивичњак по потреби дужином од 17.512м, чишћење паркинг простора (111 радна сата).

III СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице са одговарајућом инфраструктуром. ЖКП „Чистоћа и зеленило“ је обавило следеће радове: ручно прање коловоза на површини од 250.000м<sup>2</sup>, машинско чишћење коловоза уз ивичњак (399 радна сата), уклањање блата са коловоза уз ивичњак 54.867м, сакупљање отпада ручно од куће до куће пет пута недељно: рад НК радника (3.860 радна сата).

IV СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице са потребном инфраструктуром. Машинско чишћење коловоза уз ивичњак (149 радна сата), уклањање блата са коловоза уз ивичњак 10.127м. Хемијско уклањање траве уз ивичњак на 2.800м<sup>2</sup>.

V СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице I,II,III, и IV степена одржавања са великом фреквенцијом у саобраћају а у којима се стварају дивље депоније због отпада на коловозу, тротоару и зеленој површини, те је за уклањање истих утрошено 3.433 радних сати возила (скип, камион, трактор), као и 3.982 радних сати НК радника.

VI СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- Овим степеном одржавања обухваћене су улице са мањом фреквенцијом у саобраћају и које су углавном без одговарајуће инфраструктуре те је одржавање урађено по потреби у виду уклањања нагомиланог блата, камења, грања, папира и осталог отпада на коловозу, тротоару и зеленој површини (2 кипера+ трактор скип + 6 НК) укупно 530 радних сати.

VII СТЕПЕН ОДРЖАВАЊА- подразумева прво прање коловоза и тротоара након зимског периода које се обављало аутоцистернама- перачицама (21 часова) уз које је потребан рад НК радника (42 сати).

Ради одржавања чистоће у насељима колективног становања града Зрењанина, домаћини насеља сакупили су разни ситни отпад, пет пута недељно (70h, 254 операција).

Манифестација „Дани пива“ ове године одржана је од 5 до 11. августа. Количина смећа која је уклоњена са јавних површина била је нешто мања него ранијих година. Ове

године је однето око 680м<sup>3</sup> за разлику од предходних година када је одношено око 900м<sup>3</sup> смећа.

Током године рађено је на одржавању мобилијара на дечијим игралиштима, поправци клупа и фарбању ђубријера и замени металних уложака по парковима и поставка ђубријера.

Одношено је смеће са излетишта Тиса, Пескара и Шумица одакле је однето укупно 212 контејнера од 5м<sup>3</sup>.

### **Одржавање јавно прометних површина у 2025. години**

Ред. број	Опис послова	Јед. мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
	1	2	3	4	5 (4/3)
1.	Ручно чишћење	м2	61.274.600	72.145.900	117,75
2.	Ручно прање	м2	548.693	477.438	87,02
3.	Уклањање земље и траве са ивичњака	м	80.470	82.506	102,53
4.	Хемијско уклањање траве са ивичњака	м2	230.012	37.766	16,42
5.	Рад чистилице	h	1.462	1.024	70,05
6.	Рад камиона кипера	h	1.553	2.136	137,54
	Рад утоваривача ровокопача - скип	h	1.485	1.476	99,40

### **Одржавање јавно прометних површина у насељеним местима у 2025. години**

Ред. број	Опис послова	Јед. мере	План 2025. година	Процена 2025. година	Индекс реализације
	1	2	3	4	5 (4/3)
1.	Рад НК радника у насељеним местима	h	38.016	37.352	98,26

### **Зимска служба**

Послове на одржавању тротоара, бицикличких стаза, тротоара и бицикличких стаза на мостовима, као и аутобуских стајалишта у улицама које се налазе у Програму и других јавних површина (тргова, паркинга и стаза у парковима) у зимском периоду обавља ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин.

Зимска служба спроводи се на основу рада дежурног руководиоца и радника, њихове приправности и дежурства са акцентом на раду у III смени.

Приправност радника је била сваког дана од 01.01.2025. до 01.04.2025. године у I и III смени, код I, II и III степена спремности рада зимске службе (осим у (0) степену), а по потреби у зависности од временских услова и пре и после наведених датума по налогу Надзорног органа.

Дежурство радника одвијало се у периоду док трају зимске падавине (снег, ледена киша, мраз и др.). Радници су се налазили у предузећу одакле су, у тренутку потребе а по налогу пословође, излазили на терен.

Интервенције су вршене уклањањем снега, ручно и машински, са површина предвиђених програмом које су подељене по квалитету и важности. Ова зима је била са мало више падавина него у истом периоду прошле године, па је и ангажовање зимске службе било у складу са тим. За потребе зимске службе користила се следећа механизација: рад трактора ТТР са посипачем (107h), рад камиона кипера (36h), рад камионета (12h). Посипање површина вршило се у току и након падавина ради отклањања леда и поледице. У тим случајевима користила се индустријска со (22т), камени агрегат 2-4мм (11т).

### **Одржавање јавно прометних површина - Зимска служба у 2025. години**

Ред. Број	Опис послова	Јед. Мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1.	Рад трактора ТТР са посипачем	h	520	107	20,58
2.	Рад НК радника	h	850	282	33,18

### **1.5.3. Одржавање и уређење јавних зелених површина**

Комунална делатност одржавања јавних зелених површина поверена је ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, у складу са Одлуком о одржавању комуналне хигијене. Програмом одржавања јавних зелених површина обухваћен је широк спектар активности, укључујући одржавање плаве зоне, паркова, улица, као и површина у насељима колективног становања на територији града Зрењанина.

Поред тога, програм обухвата и одржавање дечијих игралишта и других јавних површина, као и инвестиционо и текуће одржавање, хемијску заштиту и негу зеленила. Посебна пажња посвећена је и уређењу зелених површина на излетиштима, као и у индустријској зони Југоисток, са циљем очувања њихове функционалности, естетске вредности и еколошког значаја.

У оквиру одржавања плаве зоне спроведени су радови: машинско кошење на површини од 115.020м<sup>2</sup>, орезивање живе ограде на 1.480м<sup>2</sup>, окопавање и ашовљење ружа 1.725м<sup>2</sup>, грабуљање лишћа са одношењем на површини од 21.440м<sup>2</sup>, култивирање и ашовљење цветних рундела на површини од 1.680м<sup>2</sup>, окопавање и заливање сезонског цвећа 32.860 м<sup>2</sup>.

Приликом одржавања паркова ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин спроведени су следећи радови: машинско кошење на површини од укупно 1.325.000м, окопавање и ашовљење ружа 1.088м<sup>2</sup>, грабуљање лишћа са одношењем на површини од 158.000м<sup>2</sup>.

Приликом одржавања улица ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин спроведени су следећи радови: машинско кошење на површини од 1.278.200м<sup>2</sup>, ручно кошење на површини од 138.850м<sup>2</sup>, утовар и одношење лишћа 135 туре; грабуљање лишћа са одношењем на површини од 151.700м<sup>2</sup>, окопавање, ашовљење и заливање шибља 14.480м<sup>2</sup>.

У оквиру одржавања насеља колективног становања обављени су следећи радови: машинско кошење на укупној површини од 1.438.100м<sup>2</sup>, ручно кошење на површини од

53.800м<sup>2</sup>, окопавање и ашовљење шибља 520м<sup>2</sup>, орезивање живе ограде 1.880м, грабуљање лишћа на површини од 693.300м<sup>2</sup>, утовар и одношење лишћа 65 тура.

ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је спровело радове машинског кошења на дечијим игралиштима на укупној површини од 408.000м<sup>2</sup>, ручно кошење на укупној површини од 35.500м<sup>2</sup> са сакупљањем папира са одношењем.

На осталим површинама, ради одржавања ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је спровело радове машинског кошења на површини од 237.250м<sup>2</sup>, ручног кошења на површини од 365.497м<sup>2</sup>.

ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин спровело је радове машинског кошења на излетиштима Тиса 15.000м<sup>2</sup> и излетишту Шумица 175.000м<sup>2</sup>.

У оквиру инвестиционог одржавања ЈКП „Чистоћа и зеленило“ уложило је у: сезонско цвеће у количини од 37.664 комада, луковице 1.400 комада, саднице шибља 486 комада, саднице лишћара и четинара 780 комада, машинско копање рупа 231 комада, 7 биљних стубова са 1.800 комада сезонског цвећа, малч 95 цакова.

У оквиру текућег одржавања у току 2025. године, радило се на разним облицима санитарне сече (подизање, крунисање, сеча у пању) на 3.775 комада стабала, за потребе сече утрошено је 1.449сати рада хидрауличне корпе, утовар и одношење грања 1.089 тура и машинско вађење пањева 541 комада. Заливање садница рађено је по парковима, улицама, кружним раскрсницама и жардињерама у укупној количини од 20.496ом.

У оквиру хемијске заштите рађено је уништавање корова на 5.775м<sup>2</sup> као и заштити и прихрани садница у Плавој зони 4.868 комада.

### **Одржавање јавно зелених површина у 2025. години**

Ред. број	Врста радова	Јед.м ере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1	Грабуљање лишћа са одношењем	м2	772.020	1.024.440	132,70
2	Машинско кошење траве	м2	6.939.520	4.754.121	68,51
3	Кошење траве ручно	м2	589.800	248.650	42,16
4	Подизање круне са платформом	ком	2.415	2.305	95,45
5	Сеча грана испод електричних водовод аи крунисање	ком	375	195	52,00
6	Сеча сувог дрвећа	ком	592	578	97,64
7	Заливање сезонског цвећа и ружа	м2	39.780	27.719	69,68
8	Заливање садница	ком	31.464	20.496	65,15
9	Утовар и одношења грана	тура	917	1.089	118,76
10	Утовар и одношења лишћа	тура	172	252	146,52
11	Рад хидрауличне корпе	h	1.326	1.449	109,28
12	Скупљање отпада (паркови, игралишта)	h	700	1.322	188,86
13	Сезонско свеће	ком	36.000	37.664	104,63
14	Садница лишћара и четинара	ком	1.000	780	78,00

#### 1.5.4. Уређивање и одржавање гробља и сахрањивање

Одлуком Оснивача, Предузећу је поверено обављање комуналне делатности уређивања и одржавања гробаља, сахрањивања умрлих лица, као и пружање других погребних услуга на територији града Зрењанина.

У оквиру ове делатности, Предузеће управља са седам градских гробаља: Томашевачким, Граднуличким, Темишварским, Реформаторско-евангелистичким, Католичким, Мужљанским и Централним гробљем. Током целе године на наведеним гробљима спроводе се редовни радови који обухватају кошење траве (претежно ручно, док се на Централном гробљу врши и машинско кошење), третирање травнатих површина средствима за сузбијање корова, резивање сувих и непожељних грана, подизање крошњи стабала, утовар и одвоз биљног отпада, одржавање чесми, као и редовно изношење смећа и комуналног отпада у складу са утврђеним програмом, који предвиђа 52 циклуса годишње.

Поред тога, Предузећу је поверено и уређивање и одржавање три сеоска гробља у Меленцима — Башаидског, Великог и Павлишког гробља, где се радови одржавања, пре свега кошење траве, обављају ручно.

#### *Уређивање и одржавање гробаља у 2025. години*

Ред. број	Врста радова	Јед.м ере	План 2025. година	Процена 2025. година	Индекс реализације
1	Кошење траве ручно	н.час	8.400	8.400	100,00
2	Кошење траве машинско	ком	1.600	1.600	100,00
3	Изношење смећа	Тура	385	385	100,00

#### 1.5.5. Зоохигијена

Одлуком Оснивача, делатност зоохигијене поверена је Предузећу у делу који се односи на послове хватања, збрињавања, ветеринарске неге и смештаја напуштених и изгубљених паса и мачака у прихватилишту за животиње, као и на послове еутаназије неизлечиво болесних и тешко повређених напуштених и изгубљених животиња. Такође, ова делатност обухвата контролу и смањење популације напуштених паса и мачака, као и нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене и њихово допремање до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Град Зрењанин и Зоохигијенска служба ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин заједнички спроводе CNR програм, са циљем смањења популације напуштених и изгубљених животиња. Програм подразумева хватање паса, стерилизацију, вакцинацију против беснила, третман против ендо- и ектопаразита, обележавање, као и враћање здравих и неагресивних јединки на подручје на којем су ухваћене.

Овај поступак представља хуман и контролисан начин управљања популацијом напуштених животиња. Пси који прођу програм задржавају територију и на тај начин спречавају долазак нових јединки, чиме се популација постепено стабилизује и временом смањује. Пси се не враћају на локације као што су дворишта дечјих вртића, школске установе и болнице. Сва

ухваћена и третирана животиња је микрочипована и обележена црвеном огрлицом ради визуелне идентификације.

пси су у власништву Града, а о њима се старају запослени у служби зоохигијене ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин. Њихово здравствено стање, понашање и кретање редовно се прате.

У табели је приказан физички обим делатности зоохигијене у 2025. години.

### **Зоохигијена у 2025. години**

Ред. број	Врста радова	Јед.м ере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1	Хватање паса и мачака	ком	1.300	558	42,93
2	Спровођење ЦНР програма	ком	100	53	53,00
3	Удомљавање животиња (паса)	ком	70	95	135,72
4	Сместених животиња у Прихватилиште		1.300	558	42,93
5	Уклоњено анималног отпада са јавних површина	ком	300	285	95,00
6	Преузимање лешева крупне стоке од власника	ком	250	275	110,00
7	Нешкодљиво уклањање анималног отпада преузетог од власника	kg	50.000	11.021	22,05
8	Нешкодљиво уклањање анималног отпада покупљеног са јавних површина	kg	28.000	28.000	100,00

## **1.5.6. Споредне делатности**

### **1.5.6.1. Погребне услуге**

У оквиру ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин функционише Погребна служба која корисницима пружа услуге сахрањивања, уређивања гробних места, израде споменика и гробница, као и продаје погребне опреме.

У оквиру наведених активности, у наредним табелама приказани су реализација и планирани физички обим основних погребних услуга.

### **Погребне услуге у 2025. години**

Ред. број	Врста радова	Јед. мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1	Превоз у локалу	h	1.092	959	87,82%
2	Ископ гробног места	ком	1.299	1.156	88,99%
3	Употреба капеле за 1 дан	дан	580	538	92,76%
4	Затрпавање гробног места	ком	1.299	1.156	88,99%

### **1.5.6.2. Продаја садница и цвећа**

Расадник ЈКП „Чистоћа и зеленило“ производи садни материјал који обухвата цвеће, дрвеће и жбунасте врсте, а који се користи за уређење зелених површина и цветних леја у граду.

Поред тога, садни материјал је доступан и грађанима, који га могу користити за унапређење и уређење својих дворишта и животног простора.

Цвећаре „Јасмин“, која се налази у Светосавској улици бр. 2, и „Орхидеја“, која се налази на Централном гробљу, нуде широк асортиман свежег резаног и вештачког цвећа, као и венце, сузе и букете.

У оквиру наведених активности, у наредним табелама приказани су реализација и планирани физички обим продаје садница и цвећа.

### Продаја садница и цвећа у 2025. години

Ред. број	Врста радова	Јед. мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс реализације
1	Расад цвећа	ком	490	6.740	1.375,51%
2	Резано цвеће	ком	59.886	62.137	103,76%
3	Саксијско цвеће	ком	3.915	2.815	71,90%
4	Вештачко цвеће	ком	1.819	1.717	94,39%
5	Саднице цвећа	ком	15.445	8.280	53,61%
6	Садница цвећа и шибља	ком	2.838	2.117	74,59%

## 1.6. Анализа прихода основних делатности Предузећа

### Преглед прихода од основних делатности 2025/2024 година

Ред. бр.	Структура прихода	Остварено у 2024. години	Друге измене и допуне Програма Пословања за 2025. годину	Остварено у 2025. години	Индекс (6/5)	
		у дин	у дин	у дин	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Изнош. смећа грађани	404.560.280	427.866.612	427.819.440	105,75	99,99
2	Изнош. смећа привреда и установе	246.176.862	245.565.772	254.415.204	103,35	103,60
	Привреда	113.822.558	122.714.474	122.575.226	107,69	99,89
	Установе	21.411.603	21.806.651	21.781.906	101,73	99,89
	Предузетници	36.524.163	38.656.762	38.612.898	105,72	99,89
	1. група	9.102.155	9.627.098	9.616.174	105,65	99,89
	2. група	7.039.092	7.413.115	7.404.703	105,19	99,89
	3. група	20.382.916	21.616.550	21.592.021	105,93	99,89
	Ванредне услуге изн. смећа	74.418.538	62.384.885	71.442.178	96,00	114,52
3	Одржавање јавно пром. и зелених површина, зимска служба и азил	220.197.745	223.476.437	220.595.498	100,18	98,71
	Јавно прометне површине	91.354.767	89.800.918	91.864.798	100,56	102,30
	Одрж. зелених површина	82.057.407	82.044.679	82.043.117	99,98	100,00

	Зимска служба	2.811.346	4.503.410	2.070.367	73,64	45,97
	Функционисање азила	21.700.743	21.764.295	21.762.640	100,29	99,99
	Одржавање ком. хигијене у насељеним местима	22.273.482	25.363.135	22.854.576	102,61	90,11
<b>4</b>	<b>Санација дивљих депонија</b>	<b>7.985.121</b>	<b>8.749.550</b>	<b>8.749.353</b>	<b>109,57</b>	<b>100,00</b>
<b>5</b>	<b>Остали приходи службе одржавања јавно прометних и јавно зелених површина, зоохигијена</b>	<b>7.446.476</b>	<b>15.323.833</b>	<b>6.140.934</b>	<b>82,47</b>	<b>40,07</b>
<b>6</b>	<b>Приход од дезинфекције јавних простора и установа</b>	<b>493.350</b>	<b>330.600</b>	<b>12.604</b>	<b>2,55</b>	<b>3,81</b>
<b>7</b>	<b>Приход од пројекта реконструкције зеленила „Шећерански парк“ – прва фаза</b>	<b>8.514.500</b>			-	-
<b>8</b>	<b>Одношење и одлагање лешева животиња услед епидемије "Афричка куга свиња" на територији града Зрењанина</b>	<b>109.755</b>			-	-
<b>9</b>	<b>Приходи од активирања учинака и робе</b>	<b>1.826.852</b>	<b>1.118.710</b>	<b>709.996</b>	<b>38,86</b>	<b>63,47</b>
<b>10</b>	<b>Повећање вредности залиха недовршених и готових производа</b>	<b>190.089</b>	<b>228.107</b>		-	-
<b>11</b>	<b>Смањење вредности залиха недовршених и готових производа</b>			<b>-321.232</b>	-	-
<b>12</b>	<b>Приход од накнаде за коришћење гробних места</b>	<b>59.311.643</b>	<b>55.067.682</b>	<b>60.597.341</b>	<b>102,17</b>	<b>110,04</b>
<b>13</b>	<b>Услуге сахрањивања</b>	<b>51.288.788</b>	<b>57.778.718</b>	<b>36.785.798</b>	<b>71,72</b>	<b>63,67</b>
<b>14</b>	<b>Приход од продаје погребне опреме</b>	<b>34.681.442</b>	<b>40.846.884</b>	<b>48.852.556</b>	<b>140,86</b>	<b>119,60</b>
<b>15</b>	<b>Приход од продаје робе на расаднику</b>	<b>5.373.576</b>	<b>6.150.642</b>	<b>5.756.916</b>	<b>107,13</b>	<b>93,60</b>
<b>16</b>	<b>Приход од продаје робе у цвећарама</b>					

	„Јасмин“ и „Орхидеја“	11.517.125	13.148.727	12.843.347	111,52	97,68
17	Приходи од премија, суб. дотација	4.968.101	11.674.697	8.922.072	179,59	76,42
	Укупно:	1.064.641.705	1.107.326.971	1.091.879.828	102,56	98,61

Приходи од услуга основне делатности у 2025. години износе 1.091.880 хиљада динара. Они су за 1,39% нижи у односу на планиране приходе за 2025. годину, а за 2,56% виши у односу на остварење у 2024. години.

Највећи део прихода односи се на услуге изношења и депоновања комуналног и кабастог отпада, у износу од 682.235 хиљада динара, што чини 62,48% укупних прихода од основне делатности.

Приходи од одржавања комуналне хигијене на јавним површинама, одржавања и уређења јавно зелених површина, зимске службе и зоохигијене (Програм према граду) износе 220.595 хиљада динара, односно 20,20% укупних прихода од основне делатности.

Санација дивљих депонија учествује са 8.749 хиљада динара (0,80%), док остали радови Службе одржавања јавно прометних и јавно зелених површина и зоохигијене доносе приход од 6.141 хиљада динара (0,56%).

Приходи по основу накнаде за коришћење гробних места износе 60.597 хиљада динара (5,55%), док услуге сахрањивања износе 36.786 хиљада динара (3,37%).

Приходи од премија, субвенција и дотација износе 8.922 хиљада динара, односно 0,82% прихода од основне делатности.

Продаја погребне опреме остварује приход од 48.853 хиљада динара (4,47%), док продаја робе на расаднику износи 5.757 хиљада динара (0,53%).

Приходи од продаје робе у цвећарама „Јасмин“ и „Орхидеја“ износе 12.843 хиљада динара, што чини 1,18% прихода од основне делатности.

Приходи од активирања учинака и робе односно смањење вредности залиха недовршених и готових производа чини 0,04% прихода од основне делатности.

## 1.7. Пратеће активности

### 1.7.1. Одржавање возила, машина и средстава за рад у 2025. години

У складу са вишегодишњом инвестиционом стратегијом усмереном на обнављање возног парка, у 2025. години настављене су активности на модернизацији механизације. Просечна старост возног парка износила је 9,2 године, што је благо повећање у односу на 2024. годину, када је износила 8,7 година. Наведено одступање условљено је динамиком реализације набавки, имајући у виду да су возила чија је набавка покренута у октобру 2025. године испоручена у марту 2026. године, што ће се позитивно одразити на старосну структуру возног парка у наредном извештајном периоду

У периоду од 01.01. до 31.12.2025. године, служба одржавања реализовала је укупно 578 интервенција на возилима ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин. Од тог броја, 26 интервенција односи се на планирано периодично одржавање (редовни сервис), док се преосталих 552 интервенције односе на одржавање по отказу, односно на отклањање насталих кварова.

Оваква структура интервенција указује на значај континуираног улагања у превентивно одржавање, са циљем смањења броја кварова и повећања поузданости и оперативне спремности возног парка.

### **1.7.2. Активности правних, кадровских и општих послова**

Судски спорови – број и вредност у 2025. години

На дан 31.12.2025. године, укупан број судских спорова у којима ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин има својство тужиоца износи 139. Укупна вредност ових спорова износи 10.596.471 динар и односи се претежно на поступке покренуте ради наплате потраживања на основу веродостојних исправа, по основу услуга одношења комуналног отпада, како од правних тако и од физичких лица.

Истовремено, ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин се јавља као тужена страна у 13 судских спорова, чија укупна вредност износи 9.135.000 динара. Највећи број ових поступака односи се на спорове ради утврђења, као и на друга спорна правна питања која проистичу из обављања делатности предузећа.

Укупно посматрано, правна служба је током 2025. године континуирано пратила ток судских поступака, предузимала неопходне процесне радње и настојала да заштити интересе предузећа, како у поступцима наплате потраживања, тако и у споровима у којима се предузеће јавља као тужена страна.

### **1.7.3. Безбедност и здравље на раду**

У периоду од 01.01. до 31.12.2025. године спроведена је редовна обука из области безбедности и здравља на раду за укупно 86 запослених. За 12 запослених у погребној служби извршена је контрола имунитета, као и вакцинација против хепатитиса Б. Такође, код 7 запослених у зоохигијенској служби обављена је контрола имунитета против беснила. Обавеза је по Закону о безбедности и здрављу на раду, "Службени гласник РС", бр. 35/2023, и према Правилнику о претходним и периодичним лекарским прегледима запослених на радним местима са повећаним ризиком, "Службени гласник РС", 53/2017, да се обављају здравствени прегледи свих запослених који раде на радним местима са повећаним ризиком. Актом о процени ризика је установљено 14 радних места са повећаним ризиком. Укупно је обављено 124 периодичних лекарских прегледа за запослене који раде на радним местима са повећаним ризиком

Услед погоршаног здравственог стања и учесталих одсустава због боловања, 3 запослена су упућена на ванредни лекарски преглед.

Током извештајног периода реализован је годишњи преглед димоводних и гасних инсталација, као и редовна шестомесечна контрола противпожарних апарата. Поред тога, спроведена је обука из пружања прве помоћи за 158 запослених.

#### **1.7.4. Активности из делокруга Службе за наплату потраживања**

Током 2025. године, закључно са 31.12.2025. године, Служба за наплату потраживања реализовала је значајан обим активности у циљу унапређења наплате потраживања и смањења укупног дуга корисника услуга. У том периоду упућено је укупно 3.696 опомена пред утужење привредним субјектима, као и 44.147 опомена физичким лицима.

У циљу принудне наплате доспелих, а неизмирених обавеза по основу пружених услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада, поднета су 52 предлога за покретање поступка против физичких лица и 87 предлога против правних лица.

Поред наведеног, закључена су 145 уговора о признању дуга и отплати дуговања на рате (вансудска поравнања), чиме је омогућено дужницима да своје обавезе измирују под повољнијим условима, уз истовремено повећање степена наплате потраживања.

Током извештајног периода, Служба за наплату потраживања, у сарадњи са Правном службом, током извештајног периода активно је пратила статус правних лица над којима су покренути поступци стечаја или ликвидације. За наведена лица благовремено је прикупљена релевантна документација и поднете су пријаве потраживања у складу са важећим прописима.

Поред тога, у оквиру ове сарадње израђени су и упућени дописи стечајним управницима, објављена обавештења за огласну таблу, као и допуне пријава потраживања и друга пратећа документација, све у циљу заштите интереса предузећа.

#### **1.7.5. Комерцијалне активности**

ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за сваку пословну годину доноси План набавки, који обухвата План јавних набавки и План набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује. План набавки за текућу годину заснива се на Програму пословања Предузећа.

План јавних набавки, као и План набавки изузетих од примене Закона, усаглашени су са Програмом пословања који се спроводи уз сагласност надлежног органа Оснивача.

Током 2025. године спровођени су отворени поступци јавне набавке и преговарачки поступци без објављивања јавног позива. Отворени поступци реализовани су у циљу закључења уговора, односно оквирних споразума.

Преглед јавних набавки по врсти (2025/2024. година)

Година	2025			2024		
Врста предмета	Број закључених уговора	%	Вредност закључених уговора са пдв-ом	Број закључених уговора	%	Вредност закључених уговора са пдв-ом
Добра	29	63,04	283.785.139	20	57,15	126.875.000
Радови	1	2,17	4.500.000	1	2,86	5.000.000
Услуге	16	34,79	103.251.646	14	40,00	86.002.611
<b>Укупно:</b>	<b>46</b>	<b>100,00</b>	<b>391.536.785</b>	<b>35</b>	<b>100,00</b>	<b>217.877.611</b>

У 2025. години реализовано је укупно 46 уговора јавних набавки, што представља повећање у односу на 2024. годину, када је реализовано 35 уговора. Укупна вредност јавних набавки у 2025. години износи 391.536.786 динара, што указује на значајан раст у односу на претходну годину.

Структурно посматрано, у 2025. години највеће учешће имају набавке добара (63,04%), затим услуге (34,79%), док су радови заступљени у мањем обиму (2,17%). Највећи део укупне вредности односи се на добра, у износу од 283.785.139 динара.

Повећање вредности набавки добара резултат је, између осталог, обнове возног парка, која је обухватила набавку шест аутомобила путем лизинга (2 возила запремине 21 m<sup>3</sup> и 4 возила запремине 18 m<sup>3</sup>, марке Iveco Eurocargo), у укупној вредности од 150.000.000 динара. У односу на 2024. годину, евидентан је раст у броју и вредности набавки добара и радова, док је код услуга забележено релативно смањење учешћа у укупној структури. Наведено указује на промену структуре јавних набавки у правцу повећаног улагања у добра и опрему. Поред јавних набавки, у извештајном периоду реализоване су и набавке изузете од примене Закона о јавним набавкама, у укупној вредности од 32.918.871 динара за добра, 8.764.500 динара за радове и 30.365.320 динара за услуге.

### 1.7.6. Служба Информационих технологија

Служба информационих технологија ангажована је на пословима одржавања, праћења функционисања и унапређења информационо-комуникационог система ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин.

Током 2025. године реализована су значајна улагања у опрему из области информационих технологија, и то:

- централни рутер (Firewall) FortiGate
- FortiSwitch
- имплементација модула за вођење књиговодства физичких лица у постојећи софтверски систем

### 1.7.7. Маркетинг и рекламације

У периоду од 12. новембра до 12. децембра 2025. године спроведено је истраживање тржишта са циљем утврђивања степена задовољства корисника услугама ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин.

Анкетирање је реализовано електронским путем, посредством званичне интернет странице Предузећа. Упитник је обухватио 27 питања, систематизованих у више тематских целина, са циљем свеобухватне анализе квалитета услуга и комуникације са корисницима.

У извештајном периоду (01.01–31.12.2025. године) евидентирано је укупно 48 рекламација, од чега је 31 усвојена (64,58%), а 17 одбијено. У односу на претходну годину забележен је пад броја рекламација (са 62 на 48).

Током 2025. године реализоване су четири кампање одвожења кабастог отпада, од чега две на територији градских месних заједница и две у насељеним местима. Кампање су спроведене у априлу, мају, септембру и октобру.

Дана 28. новембра 2025. године у Вршцу одржано је републичко финале еколошког квиза „Прљаво или чисто – није исто“, у чијој организацији су учествовали ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин и Град Зрењанин. Представници Зрењанина, екипа ОШ „Јован Дучић“ из Клека, освојили су друго место.

Поводом обележавања Светског дана животиња (4. октобар), реализована је посета Прихватилишту за напуштене животиње, у сарадњи са ученицима Средње хемијско-технолошке школе „Урош Предих“, образовног профила заштите животне средине.

Конкурс „Зелени изазов 2025“, у организацији Града Зрењанина и ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, реализован је у периоду од 2. до 23. јуна 2025. године. Циљ конкурса био је подстицање уређења животне средине. Пријављивање је вршено достављањем фотографија, након чега је стручна комисија извршила обилазак и доделу награда.

### 1.7.8. Управљање квалитетом

JKP „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је у току 2025. године успешно реализовала и унапредила раније имплементирани стандарде у оквиру свог интегрисаног система менаџмента: ISO 9001:2015 (Систем менаџмента квалитетом), ISO 14001:2015 (Систем менаџмента животном средином), ISO 22301:2019 (Систем менаџмента континуитетом пословања) и ISO 50001:2018 (Систем менаџмента енергијом).

Редовној годишњој сертификацији ових стандарда предходио је читав низ активности, почев од спровођења интерних провера, реализације планираних циљева, унапређења постојећих процедура и радних упутстава и обуке запослених за примену истих. Корективне и превентивне мере су углавном покретане на захтев учесника процеса што иде у прилог констатацији да су стандарди у потпуности „овладали“ пословном политиком и радном етиком Предузећа.

У наредном периоду наставља се са побољшањем интегрисаног система менаџментом, као и увођењем нових стандарда уколико то пословни процеси Предузећа буду захтевали.

### 1.7.9. Интерна ревизија

План рада интерне ревизије ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за 2025. годину је заснован на Стратешком плану интерне ревизије ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, за период 2023-2025. године, у оквиру којег су извршене следеће активности:

- Донет је Годишњи план интерне ревизије за 2025. годину
- Извршена је ревизија система јавних набавки, подсистем: Отворени поступак
- Поднет годишњи извештај о раду Интерне ревизије за 2024. годину
- У току је ревизија Система општих и правних послова - подсистем Процес решавања рекламација купаца.

### 1.7.10. Финансијско управљање и контрола (ФУК)

Предузеће је током 2025. године вршило активности на успостављању система финансијског управљања и контроле, као и припреме и поставке за свеобухватни систем интерних контрола, који се спроводи политикама, процедурама и активностима, а који ће обезбедити разумно уверавање да ће се циљеви ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин остварити кроз:

- 1) пословање у складу са прописима, унутрашњим актима и уговорима,
- 2) реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја,
- 3) добро финансијско управљање,
- 4) заштиту средстава и података.

Извршене активности током 2025. године на основу Акционог плана за успостављање, одржавање и редовно ажурирање система ФУК у ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин:

- Поднет је Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле Централној јединици за хармонизацију
- Израда нове Одлуке о образовању радне групе
- Ажурирање система финансијског управљања и контроле (ФУК), започето у оквиру Пројекта Реформа локалних финансија III у Србији (РЕЛОФ3), који подржава Влада Швајцарске, реализује се у циљу јачања управљачке одговорности и линија одговорности унутар система локалних самоуправа. Кључна активност у 2025. години, у складу са акционим планом за град Зрењанин, је успостављање адекватног ФУК система у јавним предузећима.
- Донета Одлука о консолидованом одобравању имплементације и употребе свих измена процеса и процедура из Листе/Мапе процеса 22.09.2025.
- Усвојена Стратегија управљања ризицима и извршено ажурирање Регистра ризика.

## 2. ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ И РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

### 2.1. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

Укупно остварени приходи у 2025. години износе 1.107.542 хиљада динара и већи су за 3,11% у односу на остварене у 2024. години када су износили 1.074.136 хиљада динара.

- у хиљадама динара-

Број конта	Врста прихода	Друга измена и допуна Програма пословања 2025. година	Реализација у 2025. години	Реализација у 2024. години	Индекс	
					4/3	4/5
1	2	3	4	5	6	7
60	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ</b>	<b>33.080</b>	<b>32.118</b>	<b>31.791</b>	<b>97,09</b>	<b>101,03</b>
604	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	33.080	32.118	31.791		
61	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b>	<b>1.061.225</b>	<b>1.050.451</b>	<b>1.025.866</b>	<b>98,98</b>	<b>102,40</b>
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.061.225	1.050.451	1.025.866		
62	<b>ПРИХОД ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1.119</b>	<b>710</b>	<b>1.827</b>	<b>63,45</b>	<b>38,86</b>
630	<b>ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	<b>228</b>		<b>190</b>	-	
631	<b>СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>		<b>321</b>		-	
64	<b>ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕН, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>11.675</b>	<b>8.922</b>	<b>4.968</b>	<b>76,42</b>	<b>179,59</b>
640	Приходи од донација, дотација и субвенција од Националне службе за запошљавање	1.792	1.370	3.052		
641	Приходи по основу условљених донација	9.883	7.552	1.916		
66	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>2.704</b>	<b>6.065</b>	<b>2.807</b>	<b>224,30</b>	<b>216,07</b>
662	Приходи од камата	2.704	6.011	2.726		

663	Позитивне курсне разлике		54	81		
67	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>7.793</b>	<b>6.897</b>	<b>6.628</b>	<b>88,80</b>	<b>104,06</b>
68	<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ</b>		<b>2.700</b>	<b>59</b>	<b>-</b>	
	<b>Укупно:</b>	<b>1.117.824</b>	<b>1.107.542</b>	<b>1.074.136</b>	<b>96,10</b>	<b>103,11</b>

**Приходи од продаје робе на домаћем тржишту** у 2025. години су износили 32.118 хиљада динара и у односу на остварене 2024. године су већи за 1,03 %.

Остварени **приходи од продаје производа и услуга** износе 1.050.451 хиљада динара и у односу на претходну годину су већи за 2,40%.

Повећање прихода у 2025. години у односу на 2024. годину последица је, пре свега, повећања цена услуга у оквиру делатности управљања отпадом, погребне делатности, као и услуге хигијене, одржавања зеленила и зоохигијене за трећа лица чија је примена отпочела од 1. новембра 2025. године.

**Приходи од премија, донација и субвенција** су остварени у износу од 8.922 хиљаде динара и у односу на 2024. годину, већи су за 79,59 %.

**Финансијски приходи** су остварени у износу од 6.065 хиљада динара и у односу на 2024. годину, су већи за 116,07 %.

**Остали приходи** у 2025. години су остварени у износу од 6.897 хиљада динара и у односу на остварење у 2024. години, већи су за 4,06 %.

**Приходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана** су остварени у износу од 2.700 хиљада динара и већи су у односу на 2024. годину а односе се на наплаћена потраживања која су раније била на исправци вредности потраживања.

### Остварени расходи у 2025. години

Укупно остварени расходи у 2025. години су 1.094.743 хиљада динара и у односу на 2024. годину већи су за 8,14%, када су износили 1.012.388 хиљада динара.

Број конта	Врста прихода	Друга измена и допуна Програма пословања 2025. година	Остварено у 2025. години	Остварено у 2024. години	Индекс	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
50	<b>НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	23.840	25.277	26.168	106,03	96,60

<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>136.157</b>	<b>122.526</b>	<b>137.119</b>	<b>89,99</b>	<b>89,36</b>
511	Трошкови материјала за израду	27.965	20.848	25.806	74,55	80,79
512	Трошкови осталог (режијског) материјала	17.027	12.899	13.843	75,76	93,18
513	Трошкови горива и енергије	61.450	60.607	61.409	98,63	98,69
514	Трошкови резервних делова	28.880	27.872	34.775	96,51	80,15
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	835	301	1.728	36,05	17,43
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>748.128</b>	<b>712.332</b>	<b>644.830</b>	<b>95,22</b>	<b>110,47</b>
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	573.332	559.942	505.446	97,66	110,78
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	86.882	85.567	77.306	98,49	110,69
522 524 525 526	Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора и осталих уговора	7.972	5.526	6.788	69,32	81,42
528 529	Остали лични расходи	47.742	33.567	27.893	70,31	120,34
529 део	Трошкови доласка и одласка са посла	32.200	27.729	27.396	86,11	101,22
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>65.640</b>	<b>54.546</b>	<b>61.286</b>	<b>83,10</b>	<b>89,01</b>
<b>531</b>	Трошкови транспортних услуга	7.000	7.178	6.134	102,55	117,51
<b>532</b>	Трошкови услуга одржавања	18.000	13.857	12.217	76,98	113,43
<b>533</b>	Трошкови закупнина	300	247	400	82,20	61,64
<b>535</b>	Трошкови рекламе и пропаганде	3.200	2.087	2.259	65,21	92,38
<b>539</b>	Трошкови осталих услуга	41.140	31.177	40.277	75,78	77,41

<b>54</b>	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>115.900</b>	<b>103.121</b>	<b>58.857</b>	<b>88,98</b>	<b>175,21</b>
<b>540</b>	Трошак амортизације	36.500	36.161	35.567	99,07	101,67
<b>545</b>	Трошкови дугорочних резервисања	79.400	66.960	23.291	84,33	287,50
<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>61.179</b>	<b>56.717</b>	<b>52.702</b>	<b>92,71</b>	<b>107,62</b>
<b>550</b>	Трошкови непроизводних услуга	29.771	28.806	23.809	96,76	120,98
<b>551</b>	Трошкови репрезентације	2.008	2.014	2.772	100,31	72,67
<b>552</b>	Трошкови премија осигурања	16.800	14.685	14.557	87,41	100,87
<b>553</b>	Трошкови платног промета	2.500	2.156	2.336	86,25	92,32
<b>554</b>	Трошкови чланарина	200	153	172	76,68	89,11
<b>555</b>	Трошкови пореза	1.700	1.602	1.487	94,26	107,77
<b>559</b>	Остали нематеријални трошкови	8.200	7.301	7.568	89,03	96,47
	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>3.500</b>	<b>1.046</b>	<b>2.453</b>	<b>29,88</b>	<b>42,63</b>
<b>562</b>	Расходи камата	3.500	1.002	2.398	28,64	41,80
<b>563</b>	Негативне курсне разлике		44	56	-	78,42
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>4.500</b>	<b>4.874</b>	<b>9.558</b>	<b>108,31</b>	<b>51,00</b>
<b>570</b>	Губици по основу расходавања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опreme	-	548	3.752	-	14,61
<b>574</b>	Мањкови	-	222	277	-	80,18
<b>576</b>	Расходи по основу директних отписа потраживања	-	31	131	-	23,63
<b>579</b>	Остали непоменути расходи	4.500	4.073	5.398	90,51	75,46
<b>58</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ</b>	<b>23.000</b>	<b>14.097</b>	<b>19.416</b>	<b>61,30</b>	<b>72,61</b>
<b>592</b>	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ИСПРАВКИ ГРЕШАКА РАНИЈЕ ГОДИНЕ КОЈЕ НИСУ МАТЕРИЈАЛНО ЗНАЧАЈНЕ</b>	-	208	-	-	-
	<b>Укупно:</b>	<b>1.185.844</b>	<b>1.094.743</b>	<b>1.012.388</b>	<b>92,32</b>	<b>108,14</b>
	<b>Добитак пре опорезивања</b>		<b>12.799</b>	<b>61.748</b>	-	<b>20,73</b>
	<b>Губитак пре опорезивања</b>	<b>68.020</b>			-	-

	<b>Порески расход периода</b>		12.459	12.303	-	101,27
	<b>Одложени порески приход периода</b>		814	632	-	128,80
	<b>НЕТО ДОБИТ</b>		<b>1.154</b>	<b>50.077</b>	-	<b>2,31</b>
	<b>НЕТО ГУБИТАК</b>	<b>68.020</b>			-	-

**Набавна вредност продате робе** остварена је у износу од 25.277 хиљада динара и за 3,40% је мања у односу на 2024. годину, када је остварење износило 26.168 хиљада динара.

**Трошкови материјала, горива и енергије** су остварени у износу од 122.526 хиљада динара у 2025. години и нижи су у просеку за 10,64% у односу на 2024. годину, када су износили 137.119 хиљаде динара.

У структури ових трошкова значајна смањења у односу на 2024. годину остварена су код трошкова материјала за израду, и то за 19,21% у 2025. години, као и код трошкова резервних делова, који су смањени за 19,85% у односу на 2024. годину. Смањење трошкова резервних делова настало је као последица рационалније и планске набавке, бољег управљања залихама, као и оптимизације процеса одржавања, што је довело до смањене потребе за хитним и ванредним набавкама.

**Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода** у 2025. години износили су 712.332 хиљаде динара, што представља повећање од 10,47% у односу на укупно остварене трошкове зарада у 2024. години.

На раст ове групе трошкова у 2025. години, у поређењу са 2024. годином, највећи утицај имала је гарантована висина минималне зараде, утврђена у складу са Законом о раду. Истовремено, просечна зарада осталих запослених, укључујући и пословодство, увећана је до 8% у односу на исплаћене зараде у 2024. години, у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, које су саставни део Уредбе Владе Републике Србије број 05-110-11118/2024 од 14.11.2024. године, као и Одлуком Владе Републике Србије о повећању минималне цене рада донетом у октобру.

Значајан утицај на повећање трошкова имала је и исплата јубиларних награда, која је извршена у складу са одредбама Посебног колективног уговора за јавна и јавно-комунална предузећа чији је оснивач Град Зрењанин, закљученог 14. марта 2025. године. Овим уговором предвиђена је обавеза послодавца да запосленима исплаћује јубиларне награде за 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година непрекидног радног стажа.

**Трошкови производних услуга** у 2025. години износили су 54.546 хиљада динара, што представља смањење од 10,99% у односу на 2024. годину, када су износили 61.286 хиљада динара. Наведено смањење највећим делом односи се на *трошкове осталих услуга*, који су у односу на 2024. годину смањени за 22,59%. Ово смањење је резултат набавке сопствене аутокорпе током 2024. године, која је у претходном периоду била изнајмљивана, чиме су значајно умањени трошкови ангажовања трећих лица.

**Трошкови амортизације** у 2025. години износили су 36.161 хиљаду динара и већи су за 1,67% у односу на 2024. годину, као последица инвестиционих улагања предузећа током 2025. године.

Током 2025. године извршена су додатна **резервисања за отпремнине при одласку у пензију и јубиларне награде** у укупном износу од 66.960 хиљада динара, што представља повећање од 187,5% у односу на 2024. годину. Обрачун резервисања за јубиларне награде извршен је на основу Посебног колективног уговора за јавна и јавно-комунална предузећа чији је оснивач град Зрењанин, за 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година радног стажа, као и на основу података о просечној нето заради исплаћеној у Предузећу.

**Нематеријални трошкови** остварени су у износу од 56.717 хиљада динара, што представља повећање од 7,62% у односу на 2024. годину.

Трошкови непроизводних услуга износе 28.806 хиљада динара и већи су за 20,98% у поређењу са претходном годином, услед неопходних радова на одржавању трафо-станице на градској депонији, поправке постојеће атмосферске канализације, као и реконструкције објеката ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин.

Трошкови репрезентације остварени су у износу од 2.014 хиљада динара и мањи су за 27,33% у односу на 2024. годину.

Трошкови премија осигурања већи су за 0,87% у односу на претходну годину.

Трошкови платног промета износе 2.156 хиљада динара и мањи су за 7,68% у поређењу са 2024. годином.

Трошкови пореза остварени су у износу од 1.602 хиљада динара и већи су за 7,77% у односу на претходну годину.

Остали нематеријални трошкови у 2025. години износе 7.301 хиљада динара и мањи су за 3,53% у односу на исте трошкове у 2024. години

**Финасијски расходи** су у 2025. години остварени у износу од 1.046 хиљада динара и мањи су за 57,37% у односу на исте у 2024. години.

**Остали расходи** у 2025. години остварени су у износу од 4.874 хиљада динара, што представља смањење од 49% у односу на 2024. годину.

Губитак по основу расхоровања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме износи 548 хиљада динара и мањи је за 85,39% у односу на претходну годину.

Мањкови утврђени пописом износе 222 хиљада динара у 2025. години, док расходи по основу директних отписа потраживања износе 31 хиљада динара.

Остали непоменути расходи остварени су у износу од 4.073 хиљада динара и односе се на донације, исплате накнада штете (укључујући накнаде за уједе паса), као и новчане казне и друге накнаде штета.

**Расходи по основу обезвређења имовине** остварени су у износу од 14.097 хиљаде динара и мањи су за 27,39% у односу на исте у 2024. години.

**Расходи по основу исправки грешака раније године које нису материјално значајне** остварени су у износу од 208 хиљада динара.

## Финансијски резултат у 2025. години

У 2025. години Предузеће је остварило укупне приходе у износу од 1.107.542 хиљаде динара, док укупни расходи износе 1.094.743 хиљаде динара.

Добит пре опорезивања износи 12.799 хиљада динара. Порески расход периода износи 12.459 хиљада динара, док одложени порески приходи износе 814 хиљада динара. Нето добит за 2025. годину износи 1.154 хиљада динара.

У односу на 2024. годину, укупни приходи бележе раст од 33.406 хиљада динара, односно 3,11%. Истовремено, укупни расходи су повећани за 82.355 хиљада динара, односно 8,14%. Као последица бржег раста расхода у односу на приходе, добит пре опорезивања у 2025. години мања је за 48.949 хиљада динара, односно 79,27% у односу на претходну годину.

На остварени финансијски резултат утицало је више фактора. Током 2025. године дошло је до значајног раста трошкова пословања, пре свега услед повећања минималне цене рада на основу одлуке Владе Републике Србије, као и повећања осталих примања запослених по основу примене новог Колективног уговора.

У циљу очувања финансијске стабилности, Предузеће је у оквиру Других измена и допуна Програма пословања за 2025. годину извршило ревизију калкулација цена услуга и поднело захтев за њихову корекцију (број 01-420/1 од 19.08.2025. године) Градској управи града Зрењанина, који је одобрен.

Кориговане цене услуга усклађене су са важећим методолошким оквиром и не прелазе прописане законске лимите. Просечна цена услуге за домаћинства износи 990,00 динара са ПДВ-ом, што је у складу са Методологијом СКГО и не премашује 1,5% просечне нето зараде на нивоу локалне самоуправе.

Примена нових цена отпочела је 1. новембра 2025. године, док се примена коригованих годишњих накнада у области погребних услуга примењује од 1. јануара 2026. године. Све измене реализоване су уз сагласност Оснивача и у складу са важећим законским прописима, укључујући Закон о заштити потрошача.

Имајући у виду наведене околности, Предузеће је, упркос израженом расту трошкова пословања, успело да очува позитиван финансијски резултат у 2025. години.

### 2.2. Анализа Биланса стања на дан 31.12.2025. године

Група рачуна	Позиција	Стање на дан 31.12.2025. године	Стање на дан 31.12.2024. године	Индекс 2025/2024
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>			

	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	235.432	202.355	116,35
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	3.553	793	448,05
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	230.528	200.170	115,17
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	133	136	97,80
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	1.218	1.256	96,98
28 (ДЕО) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>			
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	3.215	2.401	133,91
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	336.170	290.086	115,89
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ</b>	22.537	23.110	97,52
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>			
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	209.842	181.808	115,42
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	13.943	8.592	162,28
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	1.363	3.125	43,62
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	84.254	70.992	118,68
28 (део) осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	4.231	2.459	172,07
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b>	<b>574.817</b>	<b>494.842</b>	<b>116,17</b>
88	<b>Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	141.241	109.988	128,42
	<b>ПАСИВА</b>			
30, осим 306	<b>А. КАПИТАЛ</b>	265.922	264.768	100,44
	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	1.443	1.443	100
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>			
306	<b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>			
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>			
330 и потражни салдо рачуна 331,332,333,334, 335,336 и 337	<b>V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТ</b>			
Дуговни салдо рачуна 331,332,333,334, 335,336 и 337	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>			
34	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК</b>	264.479	263.325	100,44
	<b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>			
35	<b>IX. ГУБИТАК</b>			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	176.478	83.140	212,27
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	139.957	78.537	178,21
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	36.521	4.603	793,42
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>			
	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>			
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	16.465	16.765	98,21
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	115.952	130.169	89,08
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>			
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	11.730	15.152	77,42

430	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	164	344	47,68
43,осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>	28.169	29.675	94,93
44,45,46 осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	69.391	72.124	96,21
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>			
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	6.498	12.874	50,48
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>574.817</b>	<b>494.842</b>	<b>116,17</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	141.241	109.988	128,42

## **АКТИВА**

### **Б. СТАЛНА ИМОВИНА**

#### **I. Нематеријална имовина**

Стање нематеријалне имовине на дан 31.12.2025. године износи 3.553 хиљаде динара, што представља повећање од 348,05% у односу на 2024. годину. Пораст је пре свега последица набавке софтвера за вођење књиговодства купаца.

Предузеће је извршило имплементацију матичне базе података физичких лица у постојећи информациони апликативни систем „Пулс“. Ова активност реализована је са циљем унапређења праћења доспелих потраживања по рочности. Наиме, претходни информациони систем, који се користио у оквиру другог софтверског решења, није омогућавао генерисање извештаја о старосној структури потраживања, нити обрачун законске затезне камате, што је новим системом унапређено и омогућено.

#### **II. Некретнине, постројења и опрема**

У току 2025. године вредност некретнина, постројења и опреме повећана је за 15,17%, односно за 30.358 хиљада динара у односу на 2024. годину. Наведено повећање превасходно је резултат набавке комуналних возила, као и опреме намењене одржавању јавно прометних и зелених површина.

**III.** Биолошка средства на дан 31.12.2025. године износе 133 хиљада динара и за 2,20% је на мањем нивоу у односу на 2024. годину.

#### **IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања**

Стање на дан 31.12.2025. године дугорочних финансијских пласмана и дугорочних потраживања износи 1.218 хиљада динара и мања су за 3,02% у односу на 2024. годину, а односи се на учешће у капиталу других правних лица у износу од 127 хиљада, као и на остале дугорочне финансијске пласмане и остала дугорочна потраживања у износу од 1.091 хиљада динара.

## ***V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА***

Стање на дан 31.12.2025. године одложених пореских средства износи 3.215 хиљада динара и на вишем су нивоу у номиналном износу за 814 хиљада динара.

## ***G. ОБРТНА ИМОВИНА***

### **I. Залихе**

**Стање залиха** (група конта класе 1) на дан 31.12.2025. године износи 22.537 хиљада динара, што је ниже за 573 хиљада динара у односу на стање на дан 31.12.2024. године, када је износила 23.110 хиљада динара што је смањење за 2,48% у односу на 2024. годину.

### **III. Потраживања по основу продаје**

**Потраживања од купаца у земљи** (конто 204) износе 209.842 хиљаде динара и односе се на потраживања од физичких и правних лица по основу редовних и ванредних услуга сакупљања, одвожења и одлагања комуналног отпада. У односу на 2024. годину, ова потраживања су већа за 15,42%.

У циљу очувања финансијске стабилности, Предузеће је, у оквиру Других измена и допуна Програма пословања за 2025. годину, извршило ревизију калкулација цена услуга и поднело захтев за њихову корекцију (број 01-420/1 од 19.08.2025. године) Градској управи града Зрењанина, који је и одобрен.

Примена нових цена отпочела је 1. новембра 2025. године, док се примена коригованих годишњих накнада у области погребних услуга примењује од 1. јануара 2026. године.

### **IV. Остала краткорочна потраживања**

Остала краткорочна потраживања у највећем делу односе се на остала потраживања у износу од 13.943 хиљаде динара, при чему су најзначајнија потраживања од Републичког фонда за пензијско и инвалидско осигурање по основу рефундације накнаде трошкова сахране корисника пензија.

**V. Краткорочни финансијски пласмани** на дан 31.12.2025. године износе 1.363 хиљада динара и за 56,38% су нижи од истих реализованих на дан 31.12.2024. године.

### **VI. Готовински еквиваленти и готовина** (група конта класе 24)

На текућим рачунима код банака и у оквиру краткорочних новчаних средстава, на крају 2025. године евидентирано је стање од 84.254 хиљаде динара, што представља повећање од 18,68% у односу на 2024. годину, када је износило 70.992 хиљаде динара.

Повећање новчаних средстава повезано је са планираним инвестиционим активностима Предузећа. Скупштина града Зрењанина дала је сагласност да се остварена нето добит Предузећа у 2024. години, у износу од 50.007.040,38 динара, усмери у инвестиције, односно у набавку опреме. У том циљу, у октобру 2025. године покренут је поступак јавне набавке

за набавку шест аутосмеђара ради унапређења ефикасности и квалитета пружања комуналних услуга.

**VII. Краткорочна активна временска разграничења** у износу од 4.231 хиљаде динара односе се на премију осигурања од пожара и других опасности, осигурање лица од последица несрећног случаја при обављању редовног занимања и ван њега, осигурање моторних возила, машина од лома, осигурање рачунара, провалних крађа и разбојништва, итд., као и на пореске обавезе за авансна примања.

#### ***Д. УКУПНА АКТИВА= ПОСЛОВНА ИМОВИНА***

На крају 2025. године пословна имовина износила је 574.817 хиљада динара и у односу на 2024. годину, када је износила 494.842 хиљаде динара, већа је за 79.975 хиљада динара односно за 16,17%.

У структури активе, највећи раст забележен је код нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме, као и код потраживања по основу продаје, осталих краткорочних потраживања и новчаних средстава.

#### ***Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА***

Укупна ванбилансна актива износи 141.241 хиљаду динара и, у односу на 2024. годину, када је износила 109.988 хиљада динара, већа је за 31.253 хиљаде динара, односно за 28,42%.

Повећање ванбилансне активе резултат је евидентирања робе узете у комисион, као и уступања на коришћење моторног прикључног возила марке IVECO, модел Eurocargo, од стране Града Зрењанина. Предузеће је у обавези да предметно возило одржава у исправном стању, у складу са важећим техничким прописима и стандардима, ради његовог несметаног коришћења, те сноси пуну одговорност у вези са његовим управљањем и коришћењем.

#### **Б) ПАСИВА**

##### ***А. КАПИТАЛ***

На дан 31.12.2025. године, вредност капитала је износила 265.922 хиљада динара, и у односу на 2024. годину када је износила 264.768 хиљада динара, је већа за 0,44% или у номиналном износу за 1.154 хиљада динара.

##### **І. Основни капитал**

Стање *основног капитала на дан 31.12.2025. године износи 1.443 хиљада динара* и на истом је нивоу као и стање на дан 31.12.2024. године.

##### **V. Нераспоређени добитак**

Нераспоређени добитак (конто 34) на дан 31.12.2025. године износи 264.479 хиљаду динара и састоји се од нераспоређене добити ранијих година у износу од 263.325 хиљада динара и нераспоређене добити текуће године у износу од 1.154 хиљада динара.

## ***Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ***

### **I Дугорочна резервисања**

*Дугорочна резервисања* (конто 40) у 2025. години износе 139.957 хиљада динара и у односу на 2024. годину, када су износила 78.537 хиљада динара, већа су за 78,21%. Наведена резервисања односе се на обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда за запослене који испуњавају услове утврђене одредбама Посебног колективног уговора за јавна и јавно-комунална предузећа чији је оснивач Град Зрењанин, закљученог 14. марта 2025. године.

Овим уговором утврђена је обавеза послодавца да запосленима исплаћује јубиларне награде за 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година непрекидног радног стажа, те је у складу са тим извршен обрачун резервисања.

### **II Дугорочне обавезе**

На дан 31.12.2025. године дугорочни кредити и зајмови (конто 41) износе 36.521 хиљаду динара и односе се на дугорочне обавезе по основу лизинга код друштва OTP Leasing Србија д.о.о., настале по основу набавке два возила (аутосмећара) за обављање основне делатности. У односу на 2024. годину, ове обавезе су веће за 31.918 хиљада динара.

## ***Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ***

На дан 31.12.2025. године дугорочни одложени приходи и примљене донације износе 16.465 хиљада динара. Од укупног износа, највећи део у висини од 16.165 хиљада динара односи се на примљена средства која је Предузеће остварило као потписник ИПА пројекта „Савремене технологије за надгледање земљишта прекривених отпадом, ради враћања њихове првобитне намене“. Предузеће је, као партнер у пројекту, активно учествовало у његовој реализацији и имплементацији, у складу са програмом прекограничне сарадње Румуније и Републике Србије.

## ***Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ***

### **II. Краткорочне финансијске обавезе**

На дан 31.12.2025. године краткорочне финансијске обавезе (конто 42) износе 11.730 хиљада динара и састоје се од обавеза по основу лизинга које доспевају у року до једне године.

### **III. Примљени аванси, депозити и кауције**

На дан 31.12.2025. године примљени аванси, депозити и кауције (конто 430) износе 164 хиљаде динара и састоје се највећим делом из примљених аванса од купаца за редовне и ванредне услуге сакупљања, одвожења и одлагања отпада .

### **IV. Обавезе из пословања**

Обавезе из пословања износе 28.169 хиљада динара (конто 43, осим конта 430) и у односу на 2024. годину ниже су за 1.506 хиљада динара. Ове обавезе се односе на обавезе према добављачима у земљи.

#### V. Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне обавезе износе 69.391 хиљаду динара (конта 44, 45, 46, осим 467, 47 и 48) и у односу на 2024. годину ниже су за 3,79%. Ове обавезе се највећим делом односе на обавезе по основу зарада и накнада зарада запослених.

#### VII. Краткорочна пасивна временска разграничења

Краткорочна пасивна временска разграничења (конто 49, део, осим 498) у 2025. години износе 6.498 хиљада динара и односе се на унапред обрачунате трошкове у износу од 6.198 хиљада динара, као и на одложене приходе у износу од 300 хиљада динара, који ће бити оприходовани током 2026. године.

#### Д. УКУПНА ПАСИВА

Укупна пасива износи **574.817** хиљада динара и у односу на 2024. годину је већа за 16,17% када је износила **494.842** хиљаде динара.

#### Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА

Укупна ванбилансна пасива износи 141.241 хиљаде динара и у односу на 2024. годину је већа за **31.253** хиљаде динара.

### 2.3. Рацио анализа и анализа показатеља пословања

Опис	2025	2024	Индекс (2025/2024)
Принос на укупан капитал (добитак из редовног пословања пре опорезивања /капитал)	4,90%	23,33%	21,01
Принос на имовину (пословни добитак/пословна имовина)	3,02%	16,91%	17,86
Нето принос на сопствени капитал (нето добитак/капитал)	0,44%	18,92%	2,33
Степен задужености (дугорочна резервисања и обавезе/укупна пасива)	56,61%	46,50%	121,75
I степен ликвидности (готовински еквиваленти и готовина/краткорочне обавезе)	72,67%	54,54%	133,25
II степен ликвидности (краткорочна потраживања, пласмани и готовина/краткорочне обавезе)	194,38%	205,10%	94,78
	<b>Износ (у хиљадама)</b>		<b>Индекс (2025/2024)</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Нето обртни капитал (обртна имовина (без одложених пореских средстава) – краткорочне обавезе)	220.218	159.917	137,71

## 2.4. Кадровска структура

На дан 31.12.2025. године ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је имало укупно 403 запослена радника, од чега 248 на неодређено време и 155 на одређено време.

У току посматраног периода дошло је до одлива укупно 39 запослених, и то: 7 запослених је остварило право на пензију, 15 запослених је радни однос прекинуло отказом, 6 запослених је преминуло, 8 запослених је напустило предузеће по основу истека уговора на одређено време, док су 3 запослена проглашена технолошким вишком.

Истовремено, у предузеће је примљено 11 нових запослених, у складу са потребама процеса рада и обезбеђивања континуитета обављања делатности.

У наведеном периоду дошло је и до промене на месту директора предузећа. Скупштина града Зрењанина је, на седници одржаној 12. септембра 2025. године, донела Решење о именовању вршиоца дужности директора, број: 003718214 2025 09178 001 000 060 107 04 028, којим је за вршиоца дужности директора ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин именован Владимир Вујин, мастер менаџер.

С обзиром на то да је именовани до тада обављао функцију техничког директора, на његово радно место је 01.10.2025. године распоређен Френц Енеи, који је претходно био ангажован на пословима координатора процеса рада службе јавних прометних и јавних зелених површина и расадника.

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени	
		На дан 31.12.2025	На дан 31.12.2024
1	ВСС	40	43
2	ВС	14	16
3	ВКВ	-	-
4	ССС	41	44
5	КВ	115	117
6	ПК	-	-
7	НК	193	193
	<b>Укупно:</b>	<b>403</b>	<b>413</b>

### Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени	
		На дан 31.12.2025	На дан 31.12.2024
1	До 30 година	30	32
2	30 до 40	73	76
3	40 до 50	113	126
4	50 до 60	152	146
5	Преко 60	35	33
	<b>Укупно:</b>	<b>403</b>	<b>413</b>

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запослени	
		На дан 31.12.2025.	На дан 31.12.2024.
1	До 5 година	115	130
2	5 до 10	91	84
3	10 до 15	48	47
4	15 до 20	30	43
5	20 до 25	53	51
6	25 до 30	40	36
7	30 до 35	17	16
8	Преко 35	9	6
	<b>Укупно:</b>	<b>403</b>	<b>413</b>

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени	
		На дан 31.12.2025.	На дан 31.12.2024.
1	Мушки	311	315
2	Женски	92	98
	<b>Укупно:</b>	<b>403</b>	<b>413</b>

## 2.5. Инвестициона улагања у 2025. години

Предузеће ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је Другим изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину планирало укупна инвестициона улагања у износу од 230.500.000,00 динара.

У току извештајног периода, реализација инвестиција одвијала се на следећи начин:

Ред. бр	Назив опреме	Износ
1	Камион кипер -1 комад	10.000.000,00
2	Моторна косачица – 11 комада	3.245.000,00
3	Телескопска тестера – 1 комад	88.333,33
4	Моторни чистач – 9 комада	890.100,00
5	Моторна тестера – 2 комад	275.000,00
6	Пнеуматички чекић – 1 комад	891.000,00
7	Тример - 1 комад	88.900,00
8	Травокосачица - 2 комада	211.760,00
9	Дувач лишћа – 2 комада	196.000,00
10	Рајдер – 1 комад	598.700,00
11	Перач под притиском – 1 комад	37.491,67
12	Аутосмећар – 2 комада	44.534.104,56
13	Остало из програма (систем за видео надзор возила, централни рутер, свич, рачунари, софтвер, упс 1000 вати...)	8.609.100,23
	<b>Укупно:</b>	<b>69.665.489,79</b>

Такође, потребно је напоменути да је на основу Друге измене и допуне Програма пословања за 2024. годину планирана набавка камиона кипера. Уговор са изабраним понуђачем закључен је 09.01.2025. године, са роком испоруке од 60 дана од дана закључења уговора. У марту 2025. године реализована је набавка наведеног возила у износу од 10.000.000,00 динара.

## 3. УЛАГАЊА СА ЦИЉЕМ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Улагање у заштиту животне средине представља један од стратешких приоритета у пословању Предузећа. Полазећи од основне делатности која обухвата сакупљање, транспорт и депоновање отпада, одржавање јавно прометних и зелених површина, као и бригу о животињама у азилу, Предузеће континуирано спроводи мере усмерене на смањење негативног утицаја на животну средину и унапређење квалитета живота у локалној заједници. Током извештајног периода, реализоване су активности усмерене на унапређење система управљања отпадом, модернизацију механизације и примену еколошки прихватљивих технологија.

Предузеће је, такође, наставило са активностима едукације запослених и сарадње са грађанима у циљу подизања свести о значају правилног управљања отпадом и заштите

животне средине. Кроз одговоран приступ и континуирана улагања, Предузеће настоји да обезбеди одржив развој и дугорочно очување природних ресурса.

#### **4. ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ**

##### **4.1. Корекција цена комуналних услуга**

Након завршетка пословне 2025. године, један од кључних догађаја који има директан утицај на пословање у наредном периоду односи се на корекцију цена комуналних услуга, усвојену у оквиру Друге измене и допуне Програма пословања ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за 2025. годину.

У складу са законским обавезама и потребом усклађивања са реалним трошковима пословања, Предузеће је извршило ревизију ценовника услуга, обухватајући изношење и депоновање комуналног отпада за све категорије корисника (грађане, установе и привреду), као и паушалне накнаде, погребне услуге, услуге одржавања гробаља, хигијене, зеленила и зоохигијене. Нове цене су формиране на основу детаљних калкулација и одобрене од стране надлежног органа, при чему су остале у прописаним оквирима и у складу са важећом методологијом.

Примена коригованих цена започета је 1. новембра 2025. године, док се део који се односи на годишње накнаде за одржавање гробаља примењује од 1. јануара 2026. године. С обзиром на временски моменат примене, пуни ефекти ове мере биће остварени тек у пословној 2026. години.

Очекује се да ће повећање цена имати позитиван утицај на укупне приходе Предузећа у 2026. години, пре свега кроз стабилизацију новчаних токова и покривености оперативних трошкова. На тај начин се стварају предуслови за одржавање континуитета и квалитета услуга, као и за ефикасније управљање системом комуналних делатности.

Истовремено, потребно је имати у виду да постоје одређени ризици који могу утицати на пројектовани раст прихода у 2026. години, као што су ниво наплате потраживања, социјална прихватљивост нових цена и могуће промене у обиму коришћења услуга од стране корисника. Ипак, уз адекватно управљање овим ризицима, очекује се да ће ефекти корекције цена у значајној мери допринети финансијској одрживости Предузећа у наредном периоду.

##### **4.2. Набавка возила започета у 2025. години, реализована у 2026. години**

Набавка специјализованих возила представља један од значајних догађаја који је започет у 2025. години, а у потпуности реализован током 2026. године, те као такав има директан утицај на пословање у текућем периоду.

У циљу унапређења ефикасности, поузданости и квалитета пружања комуналних услуга, у октобру 2025. године покренут је поступак јавне набавке за набавку шест аутосмећара. Набавка је реализована сукцесивно, у складу са уговореним роковима испоруке: два

аутосмеђара запремине 21 m<sup>3</sup> испоручена су у децембру 2025. године, док су преостала четири возила запремине 18 m<sup>3</sup> испоручена у марту 2026. године, чиме је поступак у потпуности окончан.

Финансирање набавке извршено је путем лизинг аранжмана са друштвом OTP Leasing Srbija d.o.o. Београд, за потребе обављања основне делатности Предузећа. Оваква структура финансирања омогућила је равномерније распоређивање трошкова у дужем временском периоду, уз очување текуће ликвидности.

Са аспекта утицаја на пословање у 2026. години, очекује се да ће стављање у пуну функцију новонабављених возила допринети повећању оперативне ефикасности, смањењу трошкова одржавања постојећег, дотрајалог возног парка, као и смањењу застоја у пружању услуга. Индиректно, ови ефекти могу утицати и на раст прихода, пре свега кроз побољшање обухвата услуга, већу поузданост у реализацији уговорених послова и могућност проширења обима услуга ка трећим лицима.

С друге стране, у 2026. години доћи ће и до повећања расхода по основу обавеза из лизинга (рате, камате), што је потребно имати у виду при сагледавању укупних финансијских ефеката. Ипак, очекује се да ће позитивни оперативни ефекти набавке у средњем року надмашити иницијално повећање трошкова и допринети укупној стабилности и одрживости пословања Предузећа.

## **5. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ**

У наредном периоду, систем управљања отпадом развијаће се у складу са националним законодавним и стратешким оквиром, као и Планом развоја града Зрењанина за период 2023–2030. године, уз уважавање релевантних локалних и регионалних планских докумената у области управљања отпадом

Даљи развој система биће заснован и на важећим локалним програмима и плановима у области заштите животне средине, уз континуирано унапређење стратешког и планског оквира на локалном нивоу.

У том контексту, укупно пословање и развој Предузећа усмераваће се ка унапређењу поверених делатности, са посебним акцентом на:

- повећање доступности комуналних услуга,
- унапређење поузданости и континуитета у пружању услуга,
- подизање квалитета услуга у складу са потребама корисника и стандардима који се примењују у развијеним европским земљама.

Полазећи од принципа хијерархије управљања отпадом, посебан значај придаје се превенцији настајања отпада као примарном нивоу деловања. У складу са тим, План управљања отпадом града Зрењанина дефинише циљеве у области одвојеног сакупљања,

поновне употребе и рециклаже отпада, са циљем смањења количина отпада који се одлаже и унапређења одрживог управљања ресурсима.

Стратешки императив будућег развоја ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин огледаће се у следећем:

- Подизању квалитета и обима пружања основних комуналних услуга, укључујући организовани одвоз отпада, чишћење и прање јавних површина, одржавање и уређење јавних зелених површина, као и унапређење система збрињавања напуштених животиња, уз примену савремених еколошких стандарда;
- Јачању финансијске стабилности и унапређењу финансијског управљања, кроз оптимизацију трошкова, унапређење наплате услуга и креирање одрживих извора финансирања за нове инвестиције и дугорочни развој предузећа;
- Унапређењу управљања возним парком, механизацијом и опремом, кроз систематску едукацију запослених у оквиру Службе одржавања, увођење савремених система праћења и управљања ресурсима, као и континуирану набавку модерне опреме у циљу повећања продуктивности, поузданости и ефикасности пословних процеса;
- Унапређењу сарадње са Оснивачем кроз транспарентну комуникацију, редовно извештавање и усклађивање развојних процеса са стратешким документима локалне самоуправе;
- Развоју система корпоративног управљања, кроз јачање интерних контрола, управљање ризицима, унапређење транспарентности и одговорности у доношењу одлука, као и примену принципа добре праксе јавног сектора;
- Дигитализацији пословних процеса и увођењу информационих система за ефикасније управљање ресурсима, праћење учинка и доношење одлука заснованих на подацима;
- Развоју људских ресурса, кроз континуирано стручно усавршавање, унапређење радних услова и мотивацију запослених, у циљу изградње ефикасне, одговорне и професионалне организације.

## **6. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА**

Током извештајног периода Предузеће није спроводило активности истраживања и развоја, нити је имало улагања по том основу

## **7. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА**

Предузеће не поседује сопствене акције и уделе, те стога није вршило њихов откуп.

## **8. ОГРАНЦИ**

Предузеће нема регистроване огранке у земљи ни у иностранству.

## **9. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ**

За потребе финансирања пословања ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин користе се финансијски лизинг и краткорочни кредитни аранжман. Набавка возила и опреме врши се путем финансијског лизинга, са роком отплате до пет година и под најповољнијим условима финансирања. Предузеће има закључен краткорочни кредитни аранжман ради одржавања текуће ликвидности, али исти у извештајном периоду није коришћен.

## **10. ЦИЉЕВИ И ПОЛИТИКЕ УПРАВЉАЊА ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА, ИЗЛОЖЕНОСТ РИЗИЦИМА, СТРАТЕГИЈА УПРАВЉАЊА И ОЦЕНА ЕФЕКТИВНОСТИ**

Циљ управљања финансијским ризицима у ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин јесте обезбеђивање финансијске стабилности, континуитета пословања и одрживог пружања комуналних услуга, уз минимизирање негативних ефеката који могу настати услед промене тржишних услова, структуре прихода и трошкова, као и понашања корисника услуга.

Политика управљања ризицима заснива се на идентификацији кључних финансијских ризика, њиховом континуираном праћењу и спровођењу мера за њихово ублажавање кроз оперативно управљање, усклађивање цена услуга са трошковима пословања, унапређење наплате потраживања, планирање новчаних токова и контролу ликвидности. Предузеће не користи изведене финансијске инструменте нити друге формалне инструменте за заштиту од финансијских ризика, већ ризике управља интерним мерама и одлукама у оквиру пословне политике.

## **11. ИЗЛОЖЕНОСТ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА**

### **11.1. Ценовни ризик**

Предузеће је изложено ценовном ризику услед чињенице да постојећи ниво цена услуга у појединим сегментима не обезбеђује у потпуности покриће свих трошкова пословања и инвестиционих потреба. Овај ризик има висок значај, с обзиром на раст трошкова рада и оперативних трошкова.

### **11.2. Кредитни ризик (ризик наплате потраживања)**

Кредитни ризик се односи на могућност кашњења или ненаплате потраживања од корисника услуга. У посматраном периоду стопа наплате потраживања износи 79,44%, при чему је постављени циљ од 85% делимично остварен, уз уважавање динамике наплате и структуре доспелих обавеза.

Структурна анализа потраживања показује да 21,89% укупних ненаплаћених потраживања чине потраживања старија од 12 месеци, што указује на постојање одређеног удела дугорочно доспелих потраживања. Ова категорија представља основни фокус мера за унапређење наплате и управљање ризиком.

Управљање кредитним ризиком спроводи се кроз континуирано слање опомена пред утужење, покретање поступака принудне наплате и активну сарадњу са извршитељима, чиме се обезбеђује одржавање стабилности новчаних токова и смањење удела старих потраживања.

### **11.3. Ризик ликвидности**

Ризик ликвидности се односи на могућност благовременог измирења доспелих обавеза. Иако су показатељи ликвидности на високом нивоу у 2025. години, овај ризик остаје значајан због зависности од динамике наплате потраживања и временског неусклађивања прилива и одлива средстава.

### **11.4. Ризик новчаних токова**

Ризик новчаних токова произилази из структуре прихода и потенцијалних осцилација у наплати, с обзиром да највећи део прихода чине приходи са тржишта. Ово може утицати на временску усклађеност прилива и одлива средстава.

### **11.5. Стратегија управљања ризицима**

Стратегија управљања финансијским ризицима обухвата следеће мере:

- редовно усклађивање цена услуга са реалним трошковима пословања и законским оквирима;
- унапређење система наплате потраживања кроз опомене, утужења и принудну наплату;
- континуирано праћење ликвидности и новчаних токова;
- планирање финансијских токова у оквиру годишњих и оперативних планова;
- оперативне мере за стабилизацију прихода и смањење кашњења у наплати.

### **11.6. Оцена ефективности управљања ризицима**

Примењене мере управљања финансијским ризицима показале су задовољавајући ниво ефективности. Ово се огледа у очуваној ликвидности, позитивним финансијским резултатима, расту пословних прихода и побољшању кључних финансијских показатеља (ЕБИТДА, профитабилност и ликвидност).

Истовремено, унапређење наплате потраживања и корекције цена услуга допринеле су ублажавању ценовног и кредитног ризика. Ипак, због структурних фактора (раст трошкова, висок удео минималне зараде и зависност од наплате), одређени ризици и даље имају средњи до висок значај, те се очекује наставак активног управљања и у наредном периоду.

**в.д. директора предузећа**

---

**Владимир Вујин, мастер менаџер**